

金門有機農業先鋒 百大青農張斯翔 「從消防員到有機農夫，從救火到有機蔬果」

農業推廣課 助理研究員 洪巍晉 分機 431
計畫助理 賴師儀 分機 438

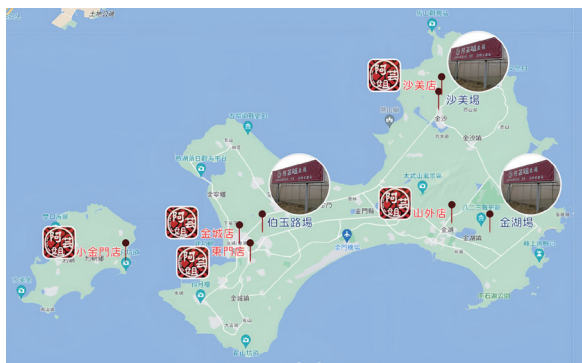
由張斯翔創辦的阿芸姐農場是金門地區以生產有機蔬果和銷售蔬果零售並存之產銷農場，目前在金門3處農場耕作總面積約10公頃，分別位於金城鎮、金沙鎮和金湖鎮。農場端以安全健康為理念種植超過20種有機蔬果(圖1)，供應當地中小學校和餐廳，也為來訪金門觀光客提供充足食材。在銷售端張斯翔於金門一共開設了5間門市(圖2)，分別是本島4間「山外店、沙美店、金城店、東門店」以及外島「小金門店」，不僅販售自家農產品，還與金門青農合作銷售農特產，共同推動有機農業在金門的發展。

原為新北市消防員的張斯翔有感於當年的食安問題和金門地區蔬果長期供應不足的問題，因此他毅然決定回鄉投入農業。101年時籌組金寧鄉蔬菜產銷班第3班並擔任班長，與班員共同研究精進種植技術，致力於提供高品質蔬果，於110年時加

入有機農業種植。張斯翔應用一系列策略來提升阿芸姐農場的質量。

一、首先，改變傳統慣行種植的方式，逐步轉型有機農場企業化

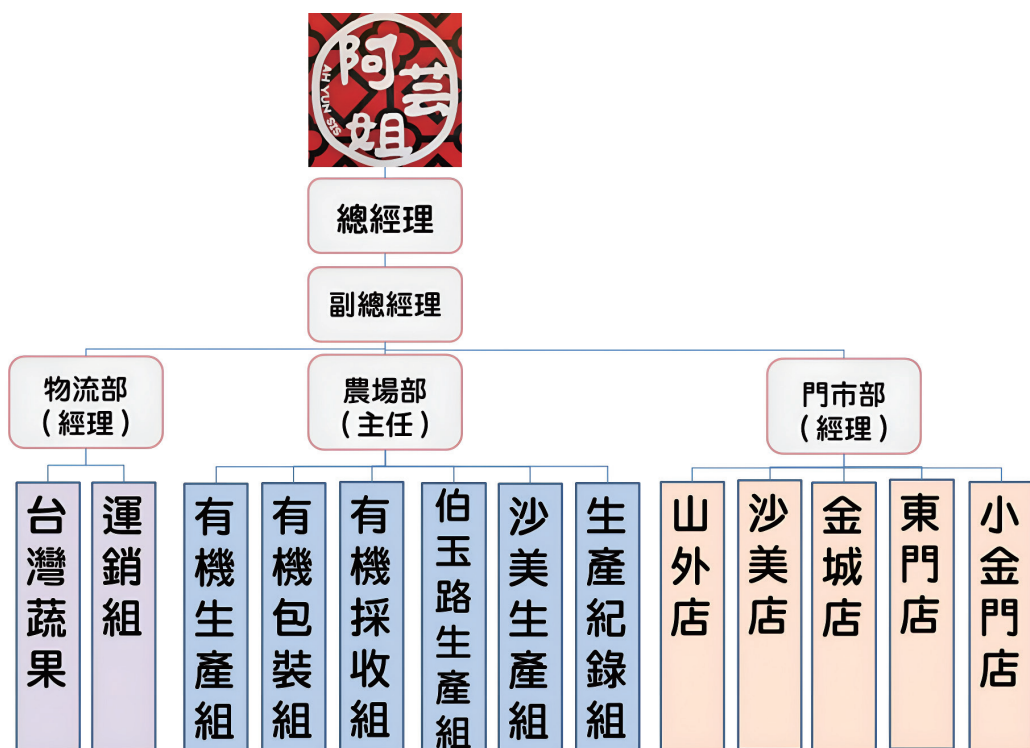
張斯翔與本場和金門農業試驗所的專家討論後，阿芸姐農場採取了一系列措施來改善栽種方法和管理方式。農場選擇不施用化肥，轉而使用緩效性有機質肥料，以減少人力成本，同時保護土壤環境。並和專家們共同研究金門地區病蟲危害作物種類與好發期，逐步改進栽種方法，以期實現不施用農藥的目標。



▲圖 1. 阿芸姐農場與門市分布圖。



▲圖 2. 金門縣金城門市阿芸姐農場。



▲ 圖 3. 阿芸姐農場組織圖。

為了有效管理農場的營運項目，阿芸姐農場引入企業化的管理制度建立了管理中心(圖3)，統籌組織安排各部門人員分工事項，利用訂單管理與計畫生產排程作業

使農場運作順暢。此外，阿芸姐農場致力於培訓場內員工，定期舉辦集體培訓交流活動，教授農業產銷流程和種植技術，提升產銷班農民的专业水平，學習更有效的農業管理和栽培技巧。阿芸姐農場更以合理的薪資條件，鼓勵農民留在農場，建立穩定的農業團隊。

二、引入智慧化生產，打造農業智慧新時代

為解決金門地區從農人力不足的問題，並維持農產生產效率和品質，張斯翔在農場內建置多項自動化設施，如溫室環控系統(圖4)，包含電動內遮陰網、電動捲揚、噴水、噴霧和無水槌馬達等設備，方便監測田間狀況及田間管理，且管線可同時用於灌溉、肥料施用和噴藥作業，遇



▲ 圖 4. 阿芸姐農場建置之溫室環控系統。

高溫時段還可微霧降溫噴灌(圖5)，確保蔬果品質和產量穩定。同時，有感於極端氣候日益加劇，更積極導入本場和金門縣農業試驗所的智慧灌溉系統，改進傳統耕作模式，朝著智慧化、精緻化生產的目標邁進。此外，農場還在興建一座1.7公頃的力霸式溫室，後續規劃興建育苗場和包裝場，為日後完善生產包裝供應體系。

三、推廣食農教育，培養健康飲食觀念

農場生產的有機蔬果自110年開始供應金門國中小學學童營養午餐使用。為響應政府推廣食農教育理念，斯翔主動與校方合作舉辦食農教育課程，與縣內各中小學校合作在農場內舉辦食農教育體驗活動(圖6)，讓學生親身體驗種植蔬果的過程，並了解食物的來源和製程。透過這些活動，阿芸姐農場希望引導孩子們建立健康飲食觀念，瞭解有機、健康、無毒的重要性。此外，阿芸姐農場也積極參與社區相關活動，與居民分享食農知識和經驗。他們的努力喚起人們對金門文化和蔬果品質的關注，推動健康的生活方式和飲食習慣。

四、堅持理念：地產地消、在地深耕、永續發展

阿芸姐農場秉持著地產地消、在地深耕、永續發展三大理念，逐步從慣行農業轉型為有機農業，並致力於增加在地蔬果的供應量，降低對臺灣本島季節性蔬菜依賴，相較從臺灣本島運送至金門的蔬果貴且耗時，阿芸姐農場的產品具有價格優勢。為了滿足當地消費者對新鮮食材的需求，農場不斷開發適地適種的蔬果品項，積極推動當地有機農業的發展。近年來疫情影響了金門的觀光人數，但當地居民仍然保持一定的消費能力。疫情期間張斯翔調整了生產計劃降低生產量，以應對困境。隨著疫情緩解，金門的餐飲業者逐漸恢復對新鮮蔬菜的需求。實現張斯翔地產地消的理念。斯翔身為金門在地青年農民身分，專門陳列金門農民及當地農產品，共同推廣金門的繁榮。他也為金門的餐飲業者提供所需要的水果，讓遊客能嚐到新鮮、有機的金門農產品(圖7)。

阿芸姐農場以健康有機的種植方式和



▲ 圖 5. 阿芸姐農場建置之微霧降溫系統。



▲ 圖 6. 金湖國小師生參加阿芸姐農場所舉辦的食農教育體驗活動。

地產地消的永續經營理念，在金門島上贏得了良好的聲譽。他們致力於提供安全、優質的蔬果，為金門的消費者提供健康的食材選擇，斯翔本人更參與金門的青年農民聯誼活動，共同推動有機農業的發展，為金門的農業未來注入了新的活力。阿芸姐農場在過去的幾年中獲得了多項殊榮及肯定。在108年金寧鄉蔬菜產銷班第3班榮



▲圖 7. 阿芸姐農場內部陳設。

獲「績優農業產銷班」第2名。110年獲選為「金門縣績優安全農業示範農戶」第1名。111年張斯翔同時榮獲農委會第6屆百大青農與神農獎成為典範標竿(圖8)，這一系列的成就凸顯了他對有機農業的堅持和努力，期待日後有更多回饋與貢獻地方事務。



▲圖 8. 農委會陳吉仲主委與第 6 屆百大青農張斯翔合影。



▲圖 9. 張斯翔青農（右 3）與、金門縣政府建設處李有忠處長（左 1）金門縣議會周子傑副議長（左 2）、本場郭坤峯場長（左 3）、農業推廣課姜金龍課長（右 2）合影並給予祝賀。