



▲張文棟(左1)、謝祥文(中)與陳坤峯(右1)

## 第 3 屆 百大青農 YOUNG FARMER

### 張文棟、謝祥文、陳坤峯

### 那一年我們一起種的菜— 畦遊季有機農場

#### 團體組

陪伴師：李華隆  
本場輔導專家：賴信忠

文/李垣鴻、李華隆  
圖/李垣鴻

「畦遊季」有機農場的命名來由，就因經營農場的張文棟、陳坤峯與謝祥文，3人的外型頗像西遊記中的3位師兄弟取其諧音而成，張文棟(豬八戒)、陳坤峯(沙悟淨)、謝祥文(孫悟空)，3人師法小說中3位師兄弟的組合，決定攜手前往有機世界這片淨土，在百大青農計畫輔導下，3位兄弟分工合作發揮所長，不畏辛苦終於在有機蔬菜世界占一席之地。

#### 一個有機農場的誕生

張文棟是南華大學建築與景觀學系畢業的高材生，陳坤峯為臺灣大學園藝系碩士，謝祥文是中興大學昆蟲系碩士，3人曾一起在中國大陸管理有機農場2年，雖然公司的待遇與福利都很好，但文棟說：「臺灣農業技術優良，雖然土地面積狹小，競

爭壓力大，但若能存活下來，再往國外發展，可以擁有一片天。」，所以和坤峯決定自行創業，辭職回臺開始經營有機農場，祥文也由文棟的號召下一起加入行列，就此開始如西遊記中孫悟空、豬八戒與沙悟淨3位師兄弟般展開往西天取經的一段旅程。

在經營農場之前，文棟先行參加桃園區農業改良場農民學院為期1個月的有機初階班課程，經過這個月的學習掌握到有機產業的面向。坤峯在新北林口有一塊地，準備用這塊地作為第1個耕作基地，也因3人外型頗像西遊記裡面的3人，就決定取名為「畦遊季有機農場」。3人分工合作，坤峯主要任務為栽培作物的規劃及農場人力配置；文棟為業務，負責進出貨、包裝和客戶及產地開發；祥文為配送，負責訂單管理、病蟲害管理及食農教學為主。3人各司其職，努力讓農場更好。起初也和其他各農場合作共同銷售，像是北部就與附近農場一起共銷蔬菜部分；在中部合作為雞蛋部分；南部為米及火龍果部分等，看似完美的組合及銷售，但農場第1年收入還是沒有很好。



▲ 畦遊季有機農場 LOGO

▼ 在美麗彩虹下的畦遊季有機農場一隅



## 承陪伴師及專家輔導 農場經營上軌道

在困難之際，發現在2016年行政院農業委員會舉辦第3屆百大青農輔導計畫，3人看上了裡面特有的陪伴師制度及兩年的輔導教育，還有一個重點是想在銷售和生產上更精進，3人也成功順利錄取第3屆百大青農。當時每位百大青農都搭配1位輔導的陪伴師及改良場專家，陪伴師是中國生產力中心行銷顧問李華隆老師，李老師主要從銷售和經營管理方面提供重點輔導，針對生產上的流程及銷售包裝給出建議；同時也協助規劃場裡的食農教育及體驗教學，農場劃分為耕作區及體驗教學區兩部分，所以特別規劃一區專門為食農教育體驗用；起初直接到附近各國小教導食農重要性及農場體驗，像是仁愛國小就有1年的完整的食農教育體驗課程，從種植到採收等，目前主動招生報名的1年已達6梯次；還有另外坤峯也有輔導社區大學的食農教育也是重點之一，對象主要是年長者，可以體驗種植樂趣，呈現農場另一個面貌，銷售量及名聲也慢慢累積起來。

至於生產方面上最難的就是病蟲草害困擾及光線的問題，蔬菜裡面最常見的就是猿葉蟲及蚜蟲，防治方面改良場專家說：「有機栽培中防治方法有限，唯一防治方式就是隔離，因為蔬菜最重要的是葉片，若有蟲洞賣相就不好，若發生趕緊採收為上策。」。再來，雜草管理方面，改良場也建議在網室中，種植前需先澆水曝曬讓雜草生長後，再剷除翻耕，一次又一次減少土中雜草種子，或者養雞，在蔬菜採收後放進網室中待個4天左右，可以有效減少病蟲害及雜草發生。再來，因為地理位置的關係，導致全年光線不足，容易有徒長現象，尤其是苗期需要補足光線，還是需要想辦法克服的。目前在陪伴師及專家建議上，畦遊季農場就這樣開始慢慢穩定及擴大起來。



▲ 畦遊季有機農場的特色有機南瓜



▲ 謝祥文(左1)與陳坤峯(右1)在生  
市集擺攤



▲ 張文棟利用中耕機努力整地

▶ 溫室裡種植的新鮮蔬菜



## 發揮地利與人和的優勢 把握當下 展望未來

蔬菜生產量不多的時候，行銷的方法是採網路上發放訂單及自行宅配等通路。隨著栽培技術的成熟，目前1週大約可以生產1噸的蔬菜量，現階段主要是供應幼兒園及學校營養午餐配送，而農會超市、火鍋店、全聯也有通路，還有假日會去希望廣場擺攤增加知名度。農場也有設置官方網站粉絲專頁，供客戶下訂單，總的來說1年銷售額可高達500萬元。

未來也想導入環控及遠端控制設備，並轉變成休閒農場。現階段農場體驗行銷活動只提供團體報名，針對客戶要求進行客製化課程。本農場特色在於「人」，因為坤峯和祥文具有深厚農業學識，可以提供農場的深度導覽及解惑，讓客戶有不虛此行感覺；另一點就是發揮絕佳的地理環境優勢，因農場距離市區不算遠，適合都市人假日遠離城市放鬆心情並體驗農業的好去處，可以變成一個食農教育與農業體驗的熱點。

## 一人轉進 二人留在農業繼續挺進

在經營5年以後，祥文因有其他生涯規劃而離開團隊，但畦遊季還是一本初衷堅持下去，未來規劃往休閒農場前進。目前先在臺灣打響畦遊季品牌形象，然後嘗試種植其他多樣化及特色香料作物，進軍中國或東南亞市場，讓畦遊季品牌能行銷海內外。也鼓勵未來想從事農業的青年，坤峯說：「一定要加入百大青農，而且一定要確立目標，從生產到銷售一定要先規劃清楚，因為管理農場等於是創業。」。文棟說：「從農風險高，農業本來就是初期投資多，回收慢的產業，一定要有這方面認知和耐心，才來從事農業，但也歡迎各位進來嘗試。」。還有一點是若要進來此行業，至少要撐3年以上，才能有較穩定的收入。



▲ 張文棟抱著自己種的新鮮有機大白菜



▲ 陳坤峯很高興端著自己採收的有機黑葉白菜





▲ 中國生產力中心行銷顧問李華隆陪伴師(左1)利用晚上時間進行輔導

### 【陪伴師的小叮嚀】

畦遊季從輔導起始，就感受到3位青農相互間深厚的友誼。也因此，在輔導的過程中，除了經營策略擬定和流程標準化的建置外，如何協助規劃合夥事業中，每個合夥人的權利和義務，以及萬一有需求時的退場機制，也是在輔導過程中的重點所在。輔導時程近半時，我們的輔導時間也配合3個人白天工作忙碌而常選在晚上，地點更常是在林口麥當勞。每次看到他們3位結束白天辛勤的工作後，強打著精神來開輔導會議，我也得捨命陪君子。在兩年的輔導期中，農場體驗行程有一個規範，第2場也建置了，第1場的部分土地也順利出租給社大學生獲取較高的收益，一切都在往正向發展，若說我個人有什麼遺憾，應該是沒能將畦遊季和西遊記之間作更加緊密的連結。都是該死的偶像包袱，不然畦遊季就是第1個角色扮演主題體驗農場了~~



### 農場小檔案



- 1.農場名稱：畦遊季有機農場
- 2.農場負責人：張文棟、  
陳坤峯
- 3.生產項目：短期葉菜
- 4.聯絡方式：<https://iseeyou.com.tw/store/?s=93>  
<https://www.facebook.com/CUGOrganicFarm/>
- 5.電話：0921-113797
- 6.聯絡地址：新北市林口區頂福里5鄰24號

facebook 畦遊季有機農場