



▲榮獲2012年度績優吉園圃產銷班

第2屆  
百大青農

## 邱冠鈞

文/謝佩君 照片/謝佩君、邱冠鈞

### 八德十大神農子弟 承先啟後繼承衣鉢

**邱**家菜園，是二代傳承的開始，父親寬哥20年前攜著牽手搭建2分地溫室，圓了神農的夢想。桃園市八德區一片自給自足的稻田，手牽牛犁田的阿公，用稻子養活了一家十多口，日子從農夫的髮際、手心滑過，刻劃在臉上，傳承的責任挑上了身為獨子的寬哥，雖然父親愛唸書，還是中斷了學業來學種田，從爬文改成耙土，成了第2代農夫，習慣了土地的陪伴，就像是習慣吃飯，有飯吃，也加點菜吧，攜著牽手將稻田逐漸轉型成菜園，試圖從那黃澄澄稻浪中蛻變成一棟棟生產綠油油蔬菜的溫室。

#### 基於孝心與興趣 樂於向蔬菜產銷達人挑戰

冠鈞承接著第3代農夫的傳承與改變，從6間溫室到150間溫室管理歷練，從傳統冷水洗菜貯藏方式，到生產線的冰水預冷模組，體悟出：「你必須非常努力，才能看起來毫不費力！」的態度。默默地深耕桃園八德蔬

菜產業，協助產銷班轉型與發展，在2012年度及2013年度陸續獲得農委會頒發績優吉園圃產銷班及全國十大績優產銷班的獎項，讓老農們對自家產業引以為榮。

農場夏天產期忙、天氣炎熱，溫室內溫度平均已達攝氏42度，跟烤箱一樣，農場利潤薄又不敢僱工，只要還能做，全部都自己

一手包辦。冠鈞體恤父親日漸高齡，下了班還得幫忙家中繁重農事，一個人兼兩份差導致身心俱疲，在妻子尤優佳的支持下，於2007年辭去穩定的工作返家全心務農，發展家業。

傳承父母親打下的蔬菜生產事業為根基，點滴經驗都是現在成績最好的養分，「農人常說菜土菜金，蔬菜生產的盈虧永遠都要在出菜後才能知道是

賺是賠」。身為靠天吃飯的菜農，在傳統通路上做得辛苦又無奈，在批發市場上，蔬菜的價格主要決定於氣候與供需，與品質或許沒有太多相關。而對種植的農人來說，種菜更像是養撲滿小豬，是用銅板收入在積少成多，簡單來說就是重量不重質。所以從20多年前到轉型前，我們的蔬菜總是一離開土壤，就前進批發市場，追求的是豐產的愉悅與對安全的堅持。

冠鈞進入農業之時，前5年穩扎穩打，專心當一個生產蔬菜的農人，體驗一年四季時蔬輪轉，記錄其在不同的氣候、季節、日夜的變化，奠定了深厚的基本功，更為降低颱風所造成的損失，在颱風前後設定一套標準作業與規範。於2012年更加入了科學方式的經營管理，這樣的改變，一步一步走向斬新豐收的旅途。



▲ 輔導小組實地瞭解農場現況



◀ 李華隆顧問提供行銷經營諮詢與經驗分享

## 百大青農輔導是農場經營中重要的轉機

接下父親產業的冠鈞，對於未來發展有著不同的想法，希望藉由成為“百大青農輔導計畫”的對象，獲得輔導單位的協助，提高生產技術、增進農產品品質、調整採後處理方式與擴大規模經濟化生產，打造永續發展環境，以提升農場的獲利能力與競爭力。

在桃園區農業改良場輔導小組審慎考量後，聘請前台東區農業改良場郭能成擔任陪伴師，以及中華工商流通發展研究協會李華隆顧問，透過輔導適時提供生產管理、財務管理、行銷經營等基本諮詢與經驗分享，並協助分析、解決問題。本場賴信忠專家協助改善溫室水分管理系統提升澆水效率，在台北分場黃錦杰專家的指導協助之下，提升採

後處理及生鮮預冷能力，增加儲架壽命，並維持鮮度，大大提升農產品的品質。

冠鈞在各方面的輔導下，不但採行科學方式的經營管理，制定了從品種管制、種植流程及採收方式一系列的生產標準作業程序，建立一套符合廠商規格的出貨作業系統，讓採收後的葉菜能在最短時間內降低呼吸作用，維持鮮度，並以一致性的溫層物流運送至廠商中央集貨系統，達到質量俱佳的穩定度。2016年更在王品供應商年會上獲得



▲ 符合廠商食品級水冷洗菜系統(邱冠鈞提供)



▲ 農場空拍圖(邱冠鈞提供)

績優供應商的殊榮，這由400多家供應商遴選，經過多項評分後，僅20家供應商獲獎，而桃城是唯一的直營農場。另外這幾年的努力不懈也打入國際品牌餐廳，成為穩定的合作夥伴。

冠鈞的農場吉園圃認證面積達5.5公頃，基於勞力短缺與人力成本較高的考量，農業機械的引進與智慧化管理是冠鈞對蔬菜產業的革命思維。他表示必須三管齊下，機械化耕作與數據化的管理、採收上的品質管理及採收後的鮮度管理，為刻不容緩的發展方向。機械化耕作是精準農業的一環，在新型農機政策支持之下，冠鈞與優佳夫妻倆，收集可取代人的農機資料，經常至機械出廠國日本實地訪察，並了解當地農家使用狀況及可能發生的問題，回國後評估自家溫室狀況，調整園區溫網室大小規格及機械進出方向，並模擬未來耕作模式，歷經1年的時間，引進適合小型溫室使用的短期葉菜乘坐式播種、防除、收穫機器，並通過各專家的測試及好評，期待為產業帶來新氣象。

在冠鈞一家攜手共同努力下，於2011年起陸續獲得桃園縣傑出農民、八德市優秀農村青年、桃園市傑出農民、桃園市優秀青年農民、全國十大神農獎、桃園市傑出農家婦女、產銷履歷達人，冠鈞非常謝謝農政單位對於他們的支持與肯定，讓他能信心滿滿的堅持下去。

### 奉獻所能，帶動產業，回饋地方

務農3代的傳承與革命，肩負起身為現代農人的時代使命，冠鈞和優佳夫妻倆經過多年努力，在他熟悉的地方成立桃城蒔菜農業生產合作社，從源頭管理社員農場生產及新



▲ 2016榮獲產銷履歷達人殊榮(邱冠鈞提供)

## ● 農場小檔案



- 1.農場名稱：哈蕃果農樂園/  
桃城蒔菜農業生產合作社（囍田良合）
- 2.生產項目：蔬菜(有機/吉園圃/產銷履歷)
- 3.聯絡資訊：Tel [ 0936-193959 ]
- 4.聯絡地址：桃園市八德區茄苳路200巷29號

facebook 「桃城蒔菜」農業生產合作社 | Q

品種菜色開發，並舉辦客製化的講座活動和消費者互動，將地方特色帶入餐廳。

回饋社區是冠鈞回鄉務農另一重要使命，經常默默認養在地社區老人關懷據點及八德殘障教養院提供蔬食需求。冠鈞認為經營農業的梦想就是要達到共生、共榮、共好的境界。



▲ 桃城蒔菜農業生產合作社員們(邱冠鈞提供)

Selfie City