



第1屆 百大青農

陳建龍

文/陳英美 照片/陳建龍

走過谷底爬向高峰 想做有意義的事

現任桃園市有機產業發展協會理事長陳建龍話說得直白：「有人會說做田這事是個興趣，心中就亮起OS：興趣是能當飯吃嘛？」一從學校工管科畢業就進了半導體廠，每天總是迎著晨曦而出望著星光而歸，工作快20小時，成了公司最年輕的經理。可幾番深思熟慮後「工作到頂了，走人了吧？」，他想過自己喜愛的「簡簡單單的生活」、「做點有意義的事」，而腦中閃過的第一選項便是務農，「如果要另起爐灶，何不做田務農去吧！」

引人側目的農場名稱

哈哈！來來來…每日一字！今天這個農場有個特別的名字「焱（ㄇㄧˋㄠˋ）焱（ㄇㄧˋㄠˋ）苗」，建龍說著名稱的由來，「『焱』代表水流廣闊無邊，『焱』是火花炫麗亮眼，『苗』則是田園菜圃的意思，3個字連結在一起就與大自然息息相關；與自己想從農的心不謀而合。目前有機農業如同黑夜裡的一顆小星星，他希望愈來愈多人願意當小星星，願意不斷支持、投入、付出、分享，一

旦眾星多了就可以把夜空照亮了！

無心亂插柳 種田很快樂

約好建龍訪談的時間點，他剛從新北市淡水區飛奔趕回桃園市大溪區的焱焱苗有機農場，人跌坐在貨堆裡，手還在筆電上敲打忙個不停，準備應景柚子出貨；一個人的農場，不論種、收、送等等，凡事都只能靠自己搞定，卻也讓自己沒有所謂的退路，只能不斷地往前衝。農場的設備也不斷地更新，焱焱苗農場目前正在重新改建中，準備以全

新面貌跟大家見面。

今年剛從台大農經在職碩士班畢業，66年次的他說著，初心只覺得好玩，是為了幫擔任公職的朋友「鬥人數」，利用休假報名了農委會桃園農改場舉辦的漂鳥計畫，後來卻發現：種田原來是件挺不錯的事，還滿快樂的。為了入行順利，他拜訪全國農改場與農友前輩們跑透透請益，甚至還到微生物農場學習待了大半年，「雖然身邊的人不怎麼看好，認為我不是種田的料，但我對自己毅力卻信心十足！」

個性鮮明獨立，說起話來直爽，對許多政策觀點不同，有話直說也不怕得罪人，沒有農二代的負擔，自認正義感十足的他，非常有自己的想法與見解。皮膚白裡透紅，一點都沒農夫味，他提醒著嚮往所謂半農半X

生活的人，現實運作無一不是需要金錢做後盾，得有辦法讓生活無虞，才能投身業餘半農世界裡，有許多面向是需要好好審思考慮清楚地，貿然行事是萬萬不可行。他也期許自己再拼個5年達到中期目標，能擁有自有土地栽植有機作物，最終目標當然是能隨心所欲，做更多有益社會食安食農的事項。

誤打誤撞 天生反骨

除了一開始的美麗錯誤，幫朋友「鬥人數，報“對”了行」！念工科的他，從沒把做田（事）當成是件浪漫的活：想轉換個跑道栽進農場經營，本是想在人生黃金時段裡，有個不一樣的回憶，是個對得起自己也對別人好的“好事業”：雖然種植有機蔬果是個非常有挑戰性的事業，但也因別人都都不看好，自己天生反骨個性就愈是非做到好不可

▼原淼淼苗農場的樣貌



，就這麼點“衝動”與“鬥志”讓他一路錯就錯到底了吧！問再多為什麼也難以改變，也許歪打也能正著，人生無法事事都算計到。

資源充分運用 獲得最大效益

一開始便把『務農當創業看待，而非人生職場上的退路』，建龍說：自己並沒有農二代的傳承技術，也沒有任何資金上的優勢；僅有的只是個人貫徹的執行力，以及青春的肉體不怕操，無論農場的各項設施、配電

、滴灌等等都可以自己做，如今連要整場輸出幫別人都不是問題。但他提醒著新人們，入行的初期資金成本還是非常高，是個不小地沉重負擔，無論在租地、設備、生產作業、還是行銷費用等，樣樣都是要錢的。當了老闆才知道凡事起頭難，尤其在資金需求上，頻添許多困擾，1人農場著實不易；難得周遭親友願當愛心義工團，不是捐物資便是支援人力，這麼苦撐了前3年的草創期，如今想來還是感動萬分。



▲為草莓而來的遊客

為能提升生產技術並有效取得農政單位補助與輔導，把資源做充分運用，盤點自己所擁有的資源，以期能在人、事、物各方面獲得最大經濟效益：從產銷班到在地青農輔導，進而備齊所有資料申請，參加2013年百大青農的競選，入選後可有2年陪伴師及專家輔導，能讓農場更加壯大與穩定成長。

有機困窘沒人買 異業聯盟創佳績

隔行如隔山，農業是看天吃飯的，不是努力就會有產出收穫；如果要以「身土不二」為目標——即食「在地物、當令材」，不想淪為菜土

菜金飄浮不定，更以健康天然為定位標準，那選擇單價還不錯的草莓是個不錯主力市場。誰知第1次種出的草莓卻如同蔓越莓般小，讓他倒抽幾口氣，這下現實與期望差太多了，只勉強賣出近20萬元！只好趕緊增產其他短期有機蔬菜類，沒想到也是銷路不佳，沒人捧場，讓他驚慌失措不已。也因為這個經驗，讓他感悟到要有接單生產理念，以及生產技術的提升，化被動轉為主動，非由市場主宰價格。

也因為上述原因，一提到陪伴師的角色，他更深深地感謝桃園區農改場的安排：特別請來本場已退休的加工專家史宏財擔任陪伴師及本場推廣課的陳永漢專家擔任他的輔導小組，除積極改善草莓、美人瓜、番茄、



▲ 有機蔬菜、番茄、草莓果醬等產品

◀ 現今的草莓已經不可同日而語

小胡瓜等生產技術輔導及提升品質與產量。史宏財陪伴師更發揮農產品加工專才，

不藏私將各種量多的農產品以加工方式處理，如草莓酒、草莓醬等的延伸，除了可保存食材的口感又增加食材不同的風貌，成為多元收入之一。然因礙於加工室場地規劃申請不易通過，以及經費上的不足，無法成立加工室，這是比較遺憾的事。但在青農輔導上申請農機具的補助，補足人力上之缺乏，增添溫網室設施，減少病蟲害危害，增加產能方面的效益，是加入百大最大的收穫；結合農友們有機蔬菜、水蜜桃、柚子、豆類製品等，推出宅配服務，擴大營業額，這種串連異業，積極行銷的戰術，收益增加不少。另外他更是十分在乎對ERP（農民組織經營管理系統）的精算，以期使農場經營更符合經濟效益。

閒聊中，偷問了建龍經營狀況好不好？



▲ 辛苦工作的全效能工作雞

◀ 飽滿且漂亮的洋香瓜



他笑著說商業機密，不過他約略提及，初期的投資家當設備就已經6百萬元了，陸續加碼也快超出千萬元，全年營收約在250萬元左右，至於其他細項嘛…佛曰不可說帶過：光聽這幾個數據，您還覺得有興趣、有信心、想挑戰嗎？有機農業世界等您來加入…。

想方設法 多方增源

如他自己所言，為了能提高產業附加價值，結合附近濕地生態，推出各類體驗營，如濕地的導覽、作物種植體驗、追光螢火蟲季等，以家庭親子團為主要客群。甚至搭配志同道合的農友合作，兼賣他們的產品；另外，配合蔬果產季、節慶推出各式各樣洋香瓜、柚子、水蜜桃等禮盒，絕不錯過年節商機這塊大餅，以期能佔穩市場獲利。

另外，頭一年開設的假日咖啡館，也是轉到親子市場才慢慢熱鬧起來，加點適合親子遊樂設施，讓咖啡館成為交誼廳，並且開放遊客在每年11月至翌年5月採草莓，夏季則可摘美濃瓜、哈密瓜與小胡瓜等。再加上網室裡輪種各式有機蔬菜與接受度頗高的番茄，想方設法儘可能地讓農場四季都有作物可採買。

在維護農場環境上，放養的雞也是功能不小喔，是個全效工作雞，除了幫忙消化NG的菜葉及害蟲，連雞蛋都很搶手，假日一到還能迎賓觀賞，一旦養足6個月銷路也不錯。建龍笑著說：「農場內任何東西當然都要有產值，沒有產值的活豈不白做工。」這些是他從農近9年多來的心得，一路歷經過農場的產能不足、擴增網室、生產過多、拼追銷

量，不斷修正升級的存活之道：收起笑容的他說著：雖然是率性做我想做的事，但凡事還是亂中有序照著規矩來。至於人生賺多賺少嘛，不是不重要，而是在多年以後，能自信地說：偶是做有機農產，是份挑戰自己又能幫助別人的事業。

一般民衆對焱焱苗有機農場並不熟悉，規模雖然不大，但優勢是因鄰近大溪老街、慈湖、石門水庫等觀光區。以有機草莓為主力的農場並不多，住在北部地區的民衆可一日遊，農場也配合四季栽種不同蔬果可採買，場內設施適合家庭來訪，也搭配不同體驗營吸引親子團客，朝向觀光休閒農場路線是



▲ 為食農教育講課的陳老師

個不錯的決定，獲利將更可向上推升。

找不到工作就去種田？

建龍也奉勸年輕人可別抱著找不到工作來從農就好，因為門檻高、失敗率也是相對高，沒有大家想像中容易；別以為做了小農就是小確幸，因為市場是現實的，農業趨勢必然走向大者恆大；您必須位居高處看，才能把市場看清看透，自身產品品質夠好能做出品牌更好，較易搶到市場佔有率，維持一定的成長率；當然目標設定走向農企業通路規劃，是更具未來性與挑戰性。

對有機農業的想法

在有機農場大都會有蜜蜂的蹤跡，因為一旦有用農藥則它的存活率便不高了，所以它也是農場裡一個不可小覷的生態指標；其實有機產業若循大自然脈絡，不要有太多人為因素干擾，反而會有事半功倍之效。有機並不是靠嘴上說的口號而已，更不是單一農產品，而是一種貼近生活的態度，至少建龍是這麼認為。落實在平日生活裡，對有機心存熱誠的他與一些志同道合的農友，經常參與學校食農教育課程，只要時間允許，他都樂在其中不厭其煩的宣導食安食農的重要性；因為有機的認證是嚴謹，有標準也有罰則，會讓農夫們更加小心仔細，才能讓消費者吃的更安心，市場更趨穩定。

● 農場小檔案

1. 農場名稱：焱焱苗有機農場
2. 生產項目：草莓、番茄、美濃瓜、哈密瓜、葉菜類等
3. 聯絡資訊：Tel [0936-324520]
4. 聯絡地址：桃園市大溪區福山一路7號(福山巖旁)

facebook 焱焱苗有機農場

