

► 禹樟一家人在廣闊的牧草田野(吳禹樟提供)



第 1 屆
百大青農

吳禹樟

文/徐振家 照片/徐振家、吳禹樟

喚醒桃園沿海農地 芻料國度的崛起

65 年次的吳禹樟，原本在公家單位擔任約聘人員，因為家人在桃園市新屋區務農，在活化休耕地及小地主大專業農政策誘引下，毅然決然返鄉繼承衣鉢，從事牧草、西瓜事業，為休耕地注入旺盛生命力。

政策吸引回鄉務農 土地取得大費周章

吳禹樟的父親原是水稻育苗業者，但 1997 年農委會實施休耕政策，原本培育 4 萬多箱秧苗的苗場，因休耕面積越來越多，業績每況愈下，最後不得以改行轉業，改在休耕地中養牛。2009 年，政府推行小地主大專業農政策，鼓勵休耕地大面積種植芻料作物，

打動了吳禹樟的心，在南投縣政府約聘人員工作告一段落後，回鄉幫助父親務農。藉由父親長期與附近休耕農熟稔的人脈關係，簽下土地租賃契約書，以符合小地主大專業農計畫的資格，期望在政府輔導下，擴大經營規模，增加收益，經過長期努力終於在 2014 年加入計畫。

吳禹樟表示：「那時看到農委會的政策，還想說專業農終於有翻身的機會，我當

初投入是因為休耕地很多，父親也有養了一些牛，牛也是需要吃草的，我就利用小地主大專業農的政策，去簽約這些休耕地和準備一些相關資格」。

獨自摸索問題多多 渴望專家指點迷津

農場擴大後，從生產到行銷問題就接二連三產生，好想要有人陪伴引導，吳禹樟習慣上網尋求解決問題的方法，2013年間看到農委會在推行第1屆百大青農輔導計畫，那是他夢寐以求的願望，便積極報名應試，皇天不負苦心人，終於被錄取成為輔導的對象。

良師陪伴 經營規劃、資金、技術到位

接受百大專案輔導2年之後，對於農場經營的規劃與執行，管理及行銷均有很大的進步。在陪伴師黃兆隆先生及改良場姜課長的指引下，學會從消費端規劃生產牧草種類、規格、數量等計畫，還有認識更多行業的人，是禹樟認為受惠最多的部分。因為牧草產業的通路較封閉，能在封閉的管道競爭中走出自己的路，感覺蠻驕傲的。另外，農機具的採購與維修之決策，在與深諳農機具市場的黃兆隆老師討論下，做出正確的決定是另一收穫。畢竟大面積生產牧草是需要大型農機具，例如翻草機、收割機、鏟裝機、打包機等，需要大量的資金投入與勇氣。因此，吳禹樟認為：「政府對農機具的補助可以比照日本，將補助提高到二分之一」。

就技術的要求面，要感謝桃園區農改場姜課長，引入畜產試驗所牧草專家蒞臨指



▲ 由農糧署補助進口的多功能
菇類介質打包機

◀ 打包機做成的乾草球

導，不論是牧草品種，或是栽培特性，都給予深入指導，受益良多。

土地租賃契約維持的藝術

基於天候因素，政府常推行因應的措施，2015年間基於缺水考量，水利署公布第一期停灌政策，每公頃補助70,000元，優惠的金額打亂了地主與禹樟的契約關係，紛紛提出解約的要求，這對他在經營上是件很棘手的危機。雖然停灌對於牧草田來說，不像水稻田遭受停灌更來的直接衝擊，畢竟牧草需水量相對較少，然而面臨休耕補貼的壓力也不容忽視；吳禹樟認為：「在農村這些地主都是佃農的叔伯阿姨等長輩，與父親關係很好，豈能因為這些補償金而打壞了大局，因此，將補償金都匯給各地主而度過了危機」。他接著表示，以往的休耕政策已經根植地主心中，「停灌休耕，地主看到的是休耕」，因此理所當然認為這筆補償金是自己

▶ 農糧署北區分署蘇分署長宗振、農友、媒體蒞臨吳禹樟農場的省工機械觀摩會

▼ 國內首部菇類介質打包機(荷蘭製)



▲ 包膜的青貯牧草捆



的，但他們卻沒去想到，簽約反而是一個比較長期且穩定的方式。

沿海地帶好西瓜 地景藝術添生氣

新竹縣新豐鄉與桃園市新屋區交界的許家西瓜園，是吳禹樟(從母姓)、許鴻江兩兄弟在擁有20餘年種瓜經驗的父親許根意指導下，種植西瓜面積約2公頃，種植品種以黑美人與紅肉大瓜為主。負責瓜田的吳禹樟認為去年(2016)豐收「很幸運」，不僅利用休耕農地種西瓜創造農業的經濟價值，在受寒害的西瓜主產區受災時，剛好補上市場空缺，連賣相較差的西瓜售價都比往年要好。

2016年9月的桃園地景藝術節在新屋和八德兩地展開，吳禹樟分享：「那時候的地景藝術節剛好是在沿海一帶，我也有從網路上看過國外以稻草去做裝置藝術的東西，獲得當時聯誼會會長支持，利用閒暇的時間，讓聯誼會成員還有家人、小朋友一起跟著去做，居民的部分主要幫忙操作機械，還有給予我們擺放位置的意見。當初是自發性的活動，以牧草產銷班提供的牧草，一開始是當

地居民說利用的空間有多少，還有人力有多少可以配合做多少工作」。集眾人之力，每顆重達250公斤的牧草捲及稻草捲，總計11顆共2,750公斤，做成小小兵及稻草火車，極富生動氣息的样子矗立在蚵間沿海一帶。

芻料國度趨成熟 青貯出口是願景

目前禹樟的農場總面積已達50公頃，主要生產狼尾草、尼羅草、盤固拉草以及青割玉米，其中有機牧草驗證面積為13公頃，並且還有台北市立動物園的固定標案，5公頃的尤加利樹經濟林。吳禹樟興奮的說著：「未來打算把青割玉米、牧草打包後做出口，做成菇類栽培包，先前也是有人在做，但是在包裝時就很容易破損，那在海關就會過不了，這部分還需要去克服的」。今年(2017)在農糧署北區分署、畜產試驗所、桃園區農業改良場、新屋區農會及外交部相關單位的協助下，成功自荷蘭引進菇類介質打包機，11月中旬舉行省工機械示範觀摩會，吸引了許多農民、業者及媒體到訪他的農場。

轉念、轉型、轉向新芻料國度

水資源調度本就是一門學問，難解的地方人情網絡，以及無法體會第一線的決策單位，只會讓停灌爭議越演越烈。我認為老農民比較習慣種植水稻，但缺水的問題一樣會越來越嚴重，況且稻米產量在臺灣是過剩的，公糧也不怎麼收了，希望他們能夠轉作進口替代作物，改善自己的收益，也降低國內仰賴進口農產品的風險。吳禹樟擁有適合牧草與西瓜生長的土地，還能有經濟林的標案，加上農機具的新增與跨產業的合作，以及近年來為了活絡各地區發展花心思的桃園

● 農場小檔案



- 1.農場名稱：吳禹樟農場
(新屋區牧草產銷班第1班)
- 2.生產項目：牧草、西瓜(6~10月)
- 3.聯絡資訊：Tel【0955-148830】
- 4.聯絡地址：桃園市新屋區蚵間里東福路三段591號
(非屬休閒農場，不對外開放參觀)

市政府，相信他將會在未來達成青貯料出口，還有在藝術領域能更有心得，帶給人們遊憩放鬆的感受，朝向休閒農場邁進。



▲ 禹樟和畜試所新竹分所合作芻料開發