



▲ 林聖智夫婦一同經營御圍有機農場

第 1 屆
百大青農

林聖智

文/徐振家 照片/徐振家、林聖智

轉業巧遇名師 邁向高門檻的有機世界

63 年次的林聖智，16歲就隨著家族事業出社會工作，後來轉換跑道，重啟老家閒置農地，開始至農民學院進修，因緣際會下參加第1屆百大青農計畫，在吳文岳老師的陪伴與經驗傳授下，建立一個屬於自己的御圍有機農場。

轉行入有機 巧遇名師奠深基

林聖智從事豬肉內臟批發工作20多年，面對臺灣加入WTO後對產業的衝擊，也意識這種高膽固醇的食物，前景不被看好，於是興起轉業的念頭。經過冷靜思考，發現家中有閒置20年的農地，便激起活化這塊土地的念頭。

林聖智說：「想轉業從農，其實也相當

不容易。光是想種什麼？最初想培養樹苗來賣，如何種？會不會賺錢？就讓人傷透腦筋。因此，進修是踏入農業領域的第1個做法，而農民學院就是實踐的最佳場所，從園藝入門班開始，進而往初階班，進階班，一路受訓下來。」其中影響最深的應是園藝初階班的有機蔬菜實習課程，在新竹縣湖口鄉信勢農場吳文岳老師熱心教導下，短短兩個星期便下定決心要往有機蔬菜方向發展，尤其是吳老



▲有機栽培的工作雞群(林聖智提供)

師僅以2分半地就能有年收入百萬的盈餘佳績，讓聖智開啓拜師學藝的階段，從桃園市蘆竹區到湖口鄉日日往返了半年，只為了要紮實的學到一整套有機蔬菜的栽培流程。

農業生產是技術與經驗的總和

「農業這塊領域，不像工廠製程把原料投進機器裡就能生產出相同規格的产品。拜師學藝階段，在老師的菜園中按部就班學會了從種子種下去到採收的技巧，但回到自己的農地實際操兵，結果就不見得一樣。吳老師說農業就是這點讓人永遠學不完，除了專業的技巧，還要靠經驗的累積，才能把菜種好。然而經驗的累積是需要長年累月，並非一蹴可幾，再加上環境氣候一直在變，如何掌握作物所需，這就是農業迷人的地方」，林聖智說明著自己摸索農業的感想。

農業素人 盼望加入百大青農專案計畫

中年想轉業，當初父母是沒有很支持，因為在父母親的心裡，務農就是錢少事多又辛苦的職業。2012年決定務農後，一邊在改良場上課一邊在吳文岳老師菜園實習，同時也在自己農場實作，期間碰到的問題很多，包括種植和病蟲害方面，以及通路上的問題。所以在2013年得知若參加百大青農專案輔導計畫，會有各方面專家給予輔導，這種誘因深深吸引聖智積極投入報名與遴選。因計畫目標明確

又富企圖心，因此，順利成為第1屆百大青農專案輔導計畫的輔導對象。

資金到位、技術建立 是參加百大青農最大收穫

專案輔導至今，林聖智滿意的說，「我覺的青農專案輔導對我來說幫助很多，是個很好的政策。陪伴師及改良場專家的陪伴，適時解決各種生產技術問題，是最大收穫。還有，資金大部分都向農會貸款，參加青年農民專案計畫至少貸款的前3年是零利率，還款年限也比較長，就是資金的取得會很方便，然後成本也相對的低。」資金到位，技術建立，通路順暢之後，到今天規模也逐漸擴大，亦提供很多在地工作機會，像是包裝和田間管理就有至少20位僱工，當經營到一定

程度後，員工也都需要給勞健保，這是企業主經營農場時對員工照顧的一種心願，更是責任。



▲ 口感與味道俱佳的奶油白菜

▼ 經驗的累積！剛定植完的蔬菜幼苗





▲ 冷藏室包裝作業中的員工



▲ 聖智述說著建設農場的歷程

夫妻齊打拼 開闢多元通路穩定生產

聖智的太太，黃麗惠小姐先前是企業經理人，返家還得兼做農婦、家庭主婦，身兼三職卻樂此不疲。3年前的5月，她決心幫聖智擴大農場規模，辭去CEO工作專職為農婦，也因專業背景，農場通路與規劃，是交由黃麗惠負責，也解決了聖智最擔心的行銷問題，而得以埋首在生產的世界裡。

聖智的有機農場從最開始的2分地到現今7分地，擁有超過50棟溫室，每個月能產出7公噸左右的有機蔬菜，目前有機蔬菜供應像量販店業者、農會超市、有機商店，還有包含桃園市中、小學的營養午餐，御圍的蔬菜種類很多，口感佳的奶油白菜賣的很好。「一個農場的經營比想像中還困難，缺工的問題一直都沒辦法解決，所以這是個全家總動員的事業，還包括兩個兒子專門負責育苗」，黃麗惠笑笑地說著。

談及通路，麗惠指出，「臺灣的蔬菜市場太淺盤，一般來說做到一定程度上就會想拓展外銷市場，像我就有做香港的連鎖超市，雖然運輸成本很高，但客戶端會去吸收，畢竟那邊的消費力是蠻高的，雖然說需求量不是很大，但我們也在努力嘗試外銷的機會，如果未來外銷市場需求有增加的話，那我就會想再去擴場」。

農業生產非易事 準備好再出發

林聖智對未來想踏入農業的青年們說：「農業資金投入是很高的，淨利卻不高，一旦投入就很難脫身」。這些年回農的青年不



▲ 行政院農業委員會陳前主任委員保基(右一)與林聖智夫婦合影

在少數，但大家看到的是那些比較光鮮亮麗的例子，農場的經營需要投入到一定的程度，才能有好口碑或穩定供應的能力，農業沒想像中的簡單，你準備好了嗎？

● 農場小檔案

1. 農場名稱：御圍有機農場
(Sheden Organic Farm)
2. 生產項目：有機蔬菜(全年性、夏季、冬季)
3. 聯絡資訊：Tel [03-3240007]，FAX [03-3240104]
4. 聯絡地址：桃園市蘆竹區南山路三段430巷9號
5. 農場網址：<https://www.sheden-organic.com/>

facebook 御圍有機農場

