

百大青年農民專案輔導計畫 - 青年農民林聖智

農業推廣課 副研究員賴信忠 中國生產力中心 雇員林妍岑 分機410

為鼓勵青年返鄉從事農業，協助新進青年於從農初期，得以順利並穩健經營農業，行政院農業委員會於102年推出「吉時從農、青春築夢」專案，目標為每年遴選100名有發展潛力的青年，提供為期2年之專案輔導計畫，期間由輔導團隊提供生產技術、行銷、財務、研發及組織化等個案陪伴式輔導，與設施設備及低利貸款協助等措施。

本場配合辦理宣導說明會與在地青年遴選，102年有35位青年農民報名，經7位農業各領域專家書面審查、面談評選後排序，並將初審名單送至農委會與全國355位優秀青年一同參與複審，最後本場轄區蘆竹市林聖智、八德市梁書鳴、大溪鎮陳建龍、平鎮市吳成富、觀音鄉羅元廷、新屋鄉鍾建為、姜樂沛、葉明松及吳禹禕、龍潭鄉謝智宇、關西鎮徐怡君及新埔鎮嚴國維等12位青年脫穎而出。根據青年農民屬性及需求，遴聘本場退休李前場長宥明及史前副研究員宏財、台東區農業改良場郭前副場長能成、農業試驗所宋前助理研究員細福、中華工商流通發展研究協會李教育訓練主委華隆、大溪保健植物園張清進先生、信勢有機蔬菜園吳文岳先生及大蕈有機蔬菜農場黃兆隆先生等人擔任陪伴師，透過定期輔導，與青年農民碰撞出不同的經營想法與策略，建立經驗傳承理念。本文以桃園縣蘆竹市經營網室有機蔬菜青年農民林聖智進行案例介紹。

林聖智農友從事豬肉及內臟批發工作十幾年期間，歷經生意由興而衰，為此與太太黃麗惠苦思如何轉型，兩人先盤點手中可運

用資源，想到家中最大閒置資產就是爺爺留下來且已休耕20年的0.77公頃農地，便開始思考是否有辦法活化它。投入農業生產並不是最初的選項，但經過多方評估後夫妻兩認為有機農業是最具發展潛力的產業，同時也希望能夠為子女留下一片淨土。初期由聖智獨自經營農場，太太上班以維持穩定收入，今年五月太太也辭去知名上市公司協理職務，夫妻同心一起經營御圃有機農場。

由於夫妻兩都沒有農業背景，缺乏農產業資訊來源，應該生產什麼，怎麼賣，該投入多少資金，何時能回收等一連串問題，頓時讓夫妻兩陷入該如何踏出從農第一步，恰巧得知農民學院提供完整從農專業訓練課程，故報名了101年本場開辦之農民學院有機蔬菜訓練班，1個月上完160小時訓練課程，課程中認知到有機農業將成為未來全球農業的主流，也了解到有機農業注重生態平衡及環境永續的經營模式，加上人們對於農產品生產過程的安全有所顧慮，願意花費較高的價格吃得安心又健康。

有幸在訓練期間結識在新竹縣湖口鄉種植有機蔬菜的吳文岳老師，透過吳老師課程介紹與農場實習，讓聖智欽佩不已，吳老師的農場就像工廠生產線，溫室內外看不到一株雜草，溫室裏的青菜，就像站衛兵一樣排列整齊，連最難種菜的夏天，每棟設施都是種滿健壯的青菜，結訓後主動向吳老師請求拜師學藝，家住蘆竹的聖智為了配合農場5點半上工，每天早上4點就得出門，天天往返農場達6個多月，吳老師也毫無保留的指導，從



▲圖1. 青年農民林聖智夫婦（左4、5）與農委會陳主任委員保基（左3）等人合影。

蔬菜育苗、種植、澆水、病蟲害防治、採收方法到後處理包裝，以及每週六到中興大學有機農夫市集展售，吳老師都親自示範教學，在學習過程中雖然辛苦，但有吳老師指導，聖智對於轉換跑道當專業有機農民更有信心。

102年1月聖智正式展開從農之路，將休耕20年的0.77公頃自家農地進行整地，搭建0.2公頃的設施網室，試種有機蔬菜，過程中，得知農委會推出『青年農民專案輔導』的措施，立刻報名，經由甄選、面試，進而成為102年百大青年農民的輔導對象，並由大藝農場一黃兆隆場長擔任陪伴師，定期的輔導診斷。長期休耕農地土壤含有大量雜草種子，剛



▲圖2. 農機具使用前後，林聖智農友都會進行保養及清潔。

開始進行種植時，雖然採用育苗移植，但還是農地雜草叢生淹沒蔬菜，採菜要在草叢中翻找，草長的比菜還高還漂亮，肥料都被草吸收了大部分，經常拔除的草比採的菜還多，雜草除需浪費人力清除外，也造成病蟲害的嚴重發生，影響蔬菜產量及品質。新手農夫所面對的問題遠超過實習農場所學，實作的部份勢必得依照農地體質作適當調整，許多問題在實習中並未遇到，更須仰賴陪伴師一一指導。



▲圖3. 御園有機農場引進工作雞協助清除設施網室內害蟲。

關於生產技術面一黃老師建議採完菜後，需再全面清除雜草及蔬菜殘體，確實清園，澆水改為每日4次，另建置冷藏庫與低溫包裝室改善採收後處理，延長蔬菜保鮮時間，適時移植蔬菜苗以提高存活率，並注意病蟲害之防治與控制。市場行銷面一因為剛起步產量較少，銷售點以接近農場據點為主，開始慢慢拓展通路，另積極取得有機驗證以獲得消費者信賴，並針對包裝袋作品牌設計，替未來之銷售鋪路。財務管理面一記錄所有支出及收入明細，以利日後作為降低成本及調整客戶組合之依據。資訊管理面一建立生產流程表、採收、蟲害、草害及防治等紀錄建檔，作為修正的依據。

有了陪伴師，有如擁有了家庭醫師，1個月2次的訪視，針對農場當時的情況給予對症

【農情故事】

下藥，訪視以外的時間不管有任何問題，總是一通電話隨即告知解決方案。目前農場為經營初期，雖已頗有規模，但面臨生產面與銷售面的平衡，如何靜心看待，是成功與永續的第一步。入行的這一年多來，觀摩數個農場，思索農場想要的經營模式與定位，並作適當之規劃，因此，今年初已擴增設施網室至0.5公頃，新建理貨中心也順利運作，為了朝理想目標邁進，另加蓋簡報室，以便日後能與先進們經驗交流、心得分享，讓我們的從農之路能走得更順利，期望未來與鄰近農場及農會有更良好的互動，吸引有志青年

一同從農，互相扶持，讓彼此從農之路不孤單。



▲圖4. 御圃有機農場採用簡易設施網室生產短期有機蔬菜。

▼圖5. 御圃有機農場秋冬季栽種草莓。

