

2009年全國模範農民- 蔬菜育苗達人林應樹

農業推廣課 助理研究員陳永漢分機422

林應樹先生目前擔任楊梅鎮蔬菜產銷第一班班長。早年曾經擔任紡織廠的主管，民國74年因父親車禍受傷，他毅然辭職，回到故鄉接手經營父親的露天苗圃，當時農場並無名稱，經過他10年的努力，期間不斷地參加訓練，接受農業改良場專家與台灣大學教授的指導，84年起陸續搭建設施，擴充設備，創立專營蔬菜穴盤育苗的紫城農場。目前農場總面積有1.5公頃，其中冷藏恆溫催芽室2坪、堆肥與介質製作場160坪、其餘為作業室，真空播種機有3台，蔬菜播種作業從穴盤排放、填土、鎮壓、播種、覆土全採自動化一貫作業，平均一小時可以完成120盤，速度為人工的6倍，此外還研發育苗介質，現在每年培育銷售的蔬菜穴盤苗達一百五十萬株，週年生產供應苗栗縣以北的蔬菜生產，林先生未來的目標是希望能夠供應北部地區50%的蔬菜穴盤苗，目前每年獲利率平均都達18%以上。

林先生在改善蔬菜穴盤育苗作業流程上不遺餘力，例如與本場合作共同研發全國第一套簡易蔬菜育苗播種一貫作業機與介質攪拌裝盆機，將傳統每小時播種20盤提昇至120盤。所採用的育苗介質也是自行改良，使用體積比為椰纖：稻殼：牛糞＝2：1：1，並加入少許米糠一起粉碎，經過堆積發酵後使用，此種再生利用農產廢棄物，導入生物鏈循環的農場管理模式甚具環保概念。育苗床架使用可移動式，將空間使用率由傳統固定式的65%提高至90%。另外也自行開發恆溫系統作為種子催芽室，夏季可提高種子發

芽整齊度，亦可以在冬季進行瓜果類蔬菜的育苗。育苗階段最耗費人力的澆水與施肥作業，亦利用天車改良成移動式澆水施肥系統，使得蔬菜穴盤苗生長整齊，品質也更為穩定。為了降低成本，推動5S管理工作，設立解說牌及教育看板，改善並簡化作業室及育苗室的工作作業流程。

林先生所生產的蔬菜穴盤苗銷售的方式有三種：1.接受蔬菜產銷班訂購生產、2.現場採購、3.傳統零售市場。因為落實農場會計記帳作業，因此能掌握營運狀況，管控財務的收支，有利於財物上的調度，同時也能精確計算成本與利潤，進行銷售價格、數量及客戶分析，透過統計分析來協助擬定育苗決策，提昇競爭優勢，以獲得最大的收益。近年來為拓展蔬菜穴盤苗的應用，積極參與學校戶外教學的DIY活動並推廣家庭用栽培箱，也將農場逐漸轉型發展為兼具生產與教育功能之複合式經營農場，開放消費者蒞場參觀，增加消費者對產品的信心並建立品牌知名度。

