

輔導農會轉型 積極協助推動中

●農委會

有隨著全球經濟自由化、社會多元化及政治民主化的趨勢，以及我國加入WTO後，農會正面臨內外壓力與發展瓶頸，體質結構調適的問題，備受矚目，農委會積極協助農會經營轉型，以提昇競爭力。

農會傳統上是地方資源及資訊的匯集所在，掌握豐沛的社會資源，農會具備農村社區綜合性多功能生活中心的條件，在台灣社會發展過程中扮演十分重要的角色，但近年因社會變遷及加入WTO關係，環境結構變化使得農會逐漸面臨經營及定位問題，除農會經營不符合經濟規模為主要原因外，另外農會在人員素質未能相對提升、功能不彰及多方派系利益等方面讓農會經營管理受到社會大眾之討論與質疑。如何輔導經營體質不佳農會成為體質健全及制度完善，並提升為具有競爭力之農會，即成為目前刻不容緩之議題。

提昇農會之整體競爭力，將從健全農會會務、業務、財務方面著手，農委會邀集學者專家初步擇定台北、宜蘭、桃園、新竹等北部縣市之部分農會，從農會之會務（人力資源）功能、財務功能之輔導改善、各級幹部之業務創新與經營管理能力訓練及輔導改善情況追蹤評估等，進行輔導試辦，另針對南台灣屏東縣南州等十家農會進行農會整合轉型，亦邀集學者專家赴實地輔導，作為後續農會轉型參考。

台灣農會的機會大部分仍然是掌握在農會自己的手裡，多年來農會從政府輔導及協助中，已經累積相當可觀的資源，這些包括品牌、設施、資金及人力資源，必須有效結合產生資源使用的綜效，而農會供銷、保險及推廣部門經由策略結盟以整合經營，也是農會提昇競爭力的可行方向。 ■