

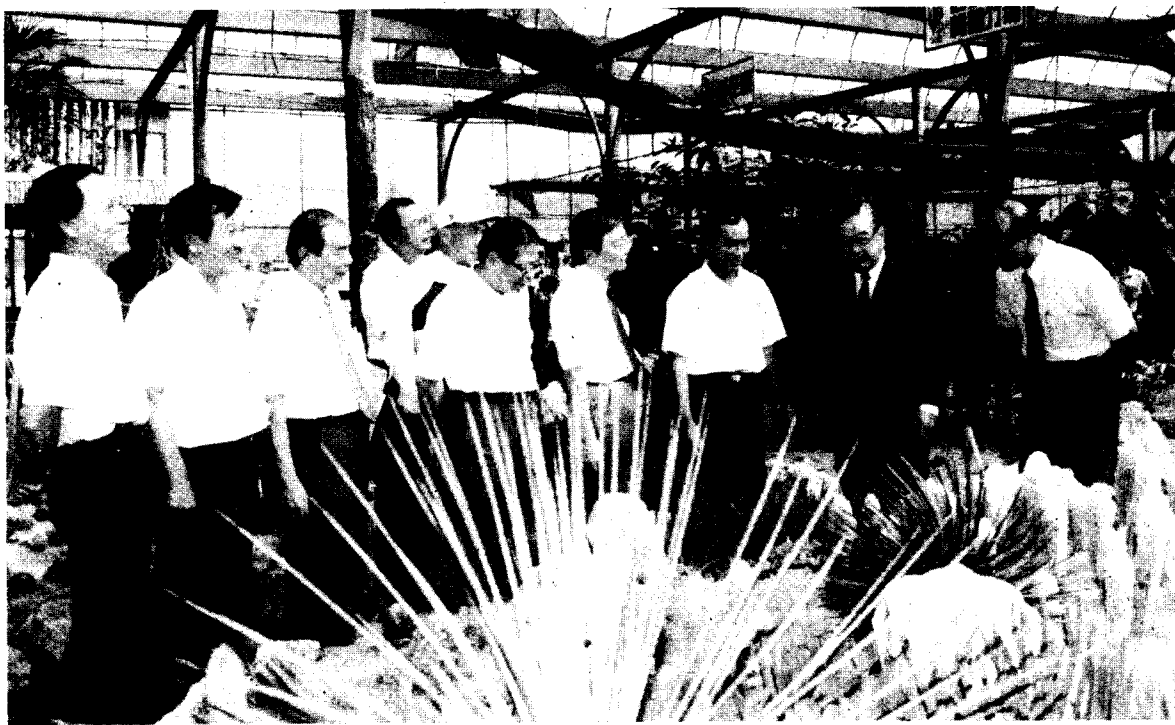
新竹縣關西鎮蔬菜產銷班介紹

■邱清鈺

一、前言

本班位於新竹縣東北隅的關西鎮，是一典型農業小鎮，屬於丘陵地形，氣候溫和，土壤肥沃，生產的農產品以茶、水稻、柑桔為大宗。近年來社會快速變遷，使得原有的農業社會生活方式，趕不上工商業社會的潮流，導致人口外流，年輕人不願留農，趕不上工商業社會的潮流。導致人口外流，年輕人不願留農，留下的只有老人和小孩。近年來隨著物價上漲，造成農業生產成本提高，

收益減少，所以棄農從商的人越來越多，農地就在此人口老化下，漸漸地荒廢，套句諺語說：「人總有累了倦了的時候，休息只為了走更長的路」，於是乎休閒農業在這短短數年，快速地發展，而關西鎮因道路系統發達，風景幽美、山明水秀的地區容易到達，觀光休閒農業在近十年間發展迅速，全年均有各地遊客前來本鎮渡假休閒。政府於是配合輔導發展觀光農業，讓農業邁入另一個事業的開始。起初只有觀光草莓園，屬小農經



▲總統府蔣資政彥士在張場長及農委會涂處長陪同下視察關西蔬菜產銷班。

(攝影／葉翠櫻)

營及單一產品，成本高，季節短，遊客又無多樣選擇，多年來一直停留在採果階段，無法提升本鎮知名度，更無法讓遊客真正了解農村的生活文化及本鎮農業發展過程。近年來北二高興建完成，關西設立有交流道，城鄉間的距離更接近，遊客成長大幅增加。觀光農業要能生存，要吸收更多的遊客，就必須要有企業經營管理的理念。

二、經營過程

石光區段產銷共同經營班成立於80年7月。由於以往的耕作方式，是屬個人單打獨鬥的經營，面積小，相對成本高，利潤低，又在勞力不足情況下，無法提昇本鎮的觀光事業發展。81年度省政府農林廳於本鎮辦理「農地利用綜合規劃」，新竹縣政府及關西鎮公所集本鎮有志於農村青年農民們，組織成立了共同經營班，研究以企業化的經營方式，導入新興農作物的種類，並採用現代化、機械化的設施與技術，生產高品質的農產品。起初只有四位班員，共同集資了200萬元，農場面積有3.5公頃，從事草莓、溫室番茄、花卉的生產，惜因資金不足，勞力缺乏，效果並不顯著，所幸政府繼續給予本班輔導補助，第二年班員增加至十一位，資金增為750萬元。本班善用每位班員所長，各項設施均由全體班員自行設計，經由討論後興建。在軟體部分，將班的運作分成五大項，分別是(一)計劃(二)組織(三)用人(四)領導(五)控制。進一步將每項工作可能發生的問題都提出來討論並細算推敲應對方法，讓

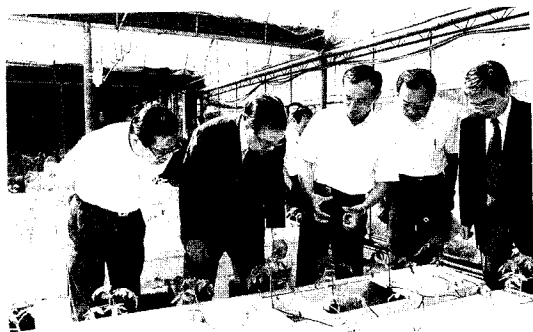
農業投資風險降至最低，亦即將可能會有的不利結果縮小到合理的範圍內。除上述軟、硬體設施外，另外建立明朗化完整的會計制度，採統收統支，改進以往的缺失，朝企業化經營管理邁進，在這四年的經營過程中，在政府單位輔導協助下，從學習到有今日經驗，才給我們農業有了新希望。過去的「日出而作，日落而息」忙碌的日子裡，也不知忙些什麼？沒有目標可言，可是現在我們這一班，幾年辛勤努力之下，農業生產成本也降低了，收入漸漸增加，觀光農園教育功能也提昇了，環境又達到美化，也帶動了地方農業，更能應付GATT的來臨，所以農業企業化經營，在有前瞻性有策略下，問耕耘，更要問有收穫。

三、產銷概況

本班主要以生產溫室番茄及草莓為主，配合設置花卉休閒設施及農產品直銷中心。近來之產銷概況如下：

(一)生產管理：

1.以科學技術生產高品質無污染的清潔番茄，採用電腦測定及記錄番茄所需之生長條件及變化，可了解溫室設施內環境的情況對番茄養份吸收的影響。讓管理者很容易了解番茄生長變化，加以修正改善。使每株番茄產值高、品質好而無受天候影響的設施型農業。番茄栽培管理，病蟲害防治，以生物防治配合自動噴藥車管理及自動化電動車操作管理採收後分級包裝。番茄授粉以進口熊蜂授粉，可大量降低生長成本。



▲蔣資政聽取番茄岩棉栽培的情形。(攝影/葉翠櫻)

2.草莓與玉米輪作生產施用有機肥，草莓生長良好減少病蟲害的發生，以性費洛蒙防治蟲害，可減少農藥的使用率，草莓生產結束後與玉米輪作。

3.花卉生產的部份為景觀美化用及配合觀光提供花卉給遊客觀賞與購買。

4.陽光農業區有植物自然教學區、烤肉區、釣魚區等等休閒設施，提供遊客休閒及了解農業生長及生活文化。

(二)產品行銷：

1.開放觀光採果，遊客採摘新鮮的產品，並可了解植物生長情況及採收的樂趣。

2.建立品牌產品包裝，依產品之等級行銷行場、青果行、超級市場、學生營養午餐等。

3.訂定市場銷售價格及銷售數量，可保障生產者之利潤。

(三)財務收支管理：

1.記帳與財務分析：營業日報表、收入、支出月報表

2.成本分析〈生產〉：財務透明化，讓班員都能了解班的財務狀況及各生產部門收支概況，加以檢討改善。

3.農產品直銷中心訂貨及存貨盤點。

四、結 論

(一)成立共同經營班，可解決資金及勞力不足，以組織的力量可減少成本的支出，增加市場競爭力，提升農業所得。

(二)以企業經營管理：1.產銷規劃，2.生產進度管理，3.品質管理，4.生產流程管理可減少人力資源的浪費。

(三)會計制度統收統支，按日記簿收支情形，每月結算讓全體班員參考。

(四)提供地區農業生產就業機會，班員在農業生產時能有固定收入及盈餘分配。

(五)本班有研究發展之精神，不斷求新求進步，以利於將來GATT對於農業的打擊減到最低，在農業貿易自由化之下能有永續之發展。 ■

