



第 1 屆
百大青農

吳成富

文/陳英美 照片/陳英美、戴介三、吳成富

頂著許多光環的農業尖兵

從 從全國模範農民到擔任桃園有機產業發展協會總幹事及桃園青農聯誼會第一屆會長等等，集各種頭銜於一身的農業尖兵，總是不斷在努力學習中，現在還在政治大學跨領域國際人才碩士學分班就讀，您知道他是誰了嗎？走…讓我們認識他去～～第1屆百大青年農民——沛芳綜合有機農場的負責人吳成富！

從小立志當農夫 嚮往農人的生活

為何農業會讓66年次出生的阿富如此著迷？做不怕，曬不怕，苦不怕。2001年一拿到嘉義大學農場管理科畢業證書，他便在校門口大喊『我要當農夫』：談到農業，三代務農的吳成富立馬樂開懷說：「做農最令人著迷的是在“過程”」從無到有，一路從整地到種出蔬菜，從產地到餐桌，乃至消費者吃後滿心歡喜的回饋，整個過程足以令人充滿興奮與成就感。

從草創到成立沛芳綜合有機農場

自小家境並不富裕，生為長子傳承家業也勢在必行。在2000年左右，食安問題愈來愈受重視，因此，身上只有5千元現金的阿富，堅定的投入有機蔬菜生產。

回憶當初農專一畢業，家裡是希望他可以到農會上班，坐辦公椅，而不是拿鋤頭。阿富卻始終認為，多讀點書是絕對錯不了的，也許當下不儘然用的上，但一旦做農碰上困難或瓶頸時，即可運用平時所學知識，快速的尋找到解決方法。雖然，阿富從小就有農夫夢，然而23歲年紀還是會想玩樂，蔬菜生產是一個365天都做不完的事業，當朋友放

假出國，他還在田裡打拼，一度曾想放棄從農。有一天一位師姐帶阿富去探視安寧病房的患者，當病人拉著他手說，「吃你種的有機蔬菜，好像感覺比較有精神吔！」頓時讓阿富覺得生產有機蔬菜給消費者吃，竟然那麼的受人尊重與肯定。也讓他重拾務農的心願，人們其實是可以遠離那些非有機食材多吃些有機蔬菜，遵循『多一家有機農場，就少一家醫院』的理念，毅然決然投入有機蔬菜的生產行列，於2000年成立沛芳綜合有機農場，從種苗育成開始一步步的邁向有機志業。



▲解說機械工班的管理調整

◀自行種子育苗粒粒皆辛苦

提升生產技術 維持農政單位互動

儘管在草創時期碰到種種困難，卻仍堅持要種有機蔬菜，我們在阿富身上看到了客家子弟的硬頸精神，除了透過本場的在地青農生產技術輔導，參與科技農企業扶育計畫，強化了經營體質也再次重新檢視整合生產作業流程，使得阿富的營業額，一年就成長了不少，把有機農場經營的有聲有色。他為了能獲取更多農業資訊，讓「農場生產技術」及「田間管理經營能力」再升級，進而參與了百大青農的選拔，以獲取更多農政單位的協助，例如參訪見學及專業陪伴師的陪伴成長茁壯，他並沒有申請各項經費補助及農業貸款，而是藉由陪伴師的幫助，再一次地把農場資源盤點、釐清現況，並讓相關單位給予良善建議，維持與農政單位良好的互動，更加提升農場整體生產品質、經營競爭力

與獲利能力等等。

產業鏈整合 異業結盟

2013年入選第1屆百大青農，由退休於台東農業改良場郭能成副場長擔任陪伴師及本場賴信忠專家的生產技術指導，阿富對兩位無私用心的幫忙充滿感謝。郭老師是位顧問級專業陪伴師，知無不言、言而不盡地，把多年累積經驗不藏私傳承分享給他。賴信忠專家也不斷適時提供許多新觀念新思維分享，依農民生產者的需求出發，如「好菜在我家」及「有機蔬菜E化管理平台」的建置，生產作業流程優化及提升人工作業效率，青年農民農業經營人力資源，調度平台資料建置，實行農產品在地行銷加值，以及產業鏈整合、異業結盟等等。

「桃園市青年農民聯誼會」於2013年7月正式掛牌運作，熱心擔任首屆會長的阿富，以更尊重自然、適地適種的哲學，種出高品質的有機蔬菜。運作至今提升了資源共享概

念，增加「機械工班」及「整合生產」的運作，將各合作農戶所有之農機具整理成冊列管，適時適地提供給需要農機具的農戶使用，以節省人力及購置成本。而本場推廣課也加入青農聯誼會群組中，適時適地對農業生產技術方面有問題之農友，提供適當解決方案。



▲正在包裝有機蔬菜（戴介三提供）

把消費者當成自己的家人 生產高品質的有機蔬菜

回憶起剛起步種水果玉米時的窘境，阿富說著也不禁搖頭，1分地收成只有5支玉米，想克服種植問題卻又不知如何是好？連續幾年下來，透過對作物的觀察，詢問專家，不斷調整，並錯開了作物病蟲害的好發期，一點一滴不厭其煩的改善生產條件，才有現今的1分地近2千多台斤的收成，做農必需要與環境協調的精神：每個作物品種屬性皆不同，任何一個環節都要注意到才有好收成，所以農業是一步一腳印，沒法走捷徑，唯有苦幹踏實前進，「碰到問題、面對問題、解決問題」，找到農地管理的均衡點，才會

是最大贏家。

針對沛芳綜合有機農場所生產的蔬菜，他秉持的信念就是「提供給家人及朋友健康幸福的食材」，把消費者當成自己的家人與朋友。他一直朝著這樣的目標努力，種出高品質的有機蔬菜。阿富與桃園市農會共同合作，供應新北市學校每週1日的營養午餐，將有機產業由單打獨鬥導入團隊生產體系，創台灣農業界之先例。且成立了橘子家族，計有沛芳農場、耕心田農場、樂活農場、福山農場、世界農場、福田綜合農場、青綠緣生技公司、菜根香有機農場、添福有機農場以及田中央有機農場等多家農場，也都一起加入供應體系，對有機農業擴張產生推波助瀾之效。阿富再三強調：有餅大家吃，更要把餅做大。在其黝黑且粗曠的外表下，說著斯文的語調與調合鼎鼐管理的能力，令人眼睛為之一亮，顛覆一般人對農民的印象。

沛芳農場作物以葉菜類及根莖類為主，總認證面積約1.5公頃，生產及包裝場均通過有機CAS與產銷履歷驗證，也是全國第1家通過有機農糧作物產銷履歷集團認證的農場。從育苗到出貨一貫流程，產出高品質的有機蔬菜，目前的通路以大臺北地區為主，包括微風廣場、SOGO百貨、還有一些知名的有機商店。目前農場經營現況，在垂直整合面，從育苗到行銷實行產銷作業一條龍化；在水平整合上，以策略聯盟調節產期，運作體系以求供需平衡，維持市場好價位；達成進一接二連三，從產地到餐桌朝多角化經營。期許短期目標能提升夥伴能量，確保穩定的供銷；中期目標可以整合區域業者，推廣桃園市有機農業；長期目標則是配合環境教育，推廣發展經驗。

▶ 阿富與牽手「老婆大人」
(戴介三提供)



農業急不得 順天應地而已

回想這一路走來，還有位值得感謝的人，那就是撐起另一半天的「牽手」，曾在紐西蘭留學讀的又是國際行銷，外語能力好又能幫老公做對外行銷，國外團體常由外交部或農委會帶人來場參訪，全程均由農場女主人洪靜芳解說。兩人一個負責生產整合，一位負責對外行銷，搭配的天衣無縫，最佳默契，羨煞了許多人！

阿富說從事有機農業這麼多年來，農作物生產過程肯定會有些瓶頸需要突破，這些年下來也不斷努力嘗試各式不同的栽種方式，卻依然秉持「不與天鬥」、尊重自然，以「適地適種」的作物才是最佳的上上之策。除了選擇休耕多年乾淨的土地，尋找安全純淨的水源，並依照節令、氣候、病蟲害特性，找出最適合栽種的蔬菜品種。再來配合政府政策，新手入門千萬不要只為了補助而參與，從事農業前不要忘了試估自身擁有的條件，略為加、減、乘、除，是否符合天時、

地利、人和，以確認目標方向才能永續發展。

除了前述種種農業生產的需求學習外，對社會公益的投入與關心，阿富也不餘遺力。2016年台東縣太麻里因尼伯特颱風受損，跟進農委會發起的青農救青農活動；平日對弘化懷幼院兒童的蔬菜免費供應，還邀約懷幼院的參訪活動；甚至向下深耕學童的食農教育；更進而協助國教院編寫師資級進階必讀的食農教材等等。只要時間、人力、財力允許下，他都發心多加參與協助。

● 農場小檔案



- 1.農場名稱：沛芳綜合有機農場
- 2.生產項目：短期葉菜類、瓜果類、根莖類、原生蔬菜等
- 3.聯絡資訊：Tel【03-4508922】、【0928-953107】
- 4.聯絡地址：桃園市平鎮區新安里東光路228號

facebook 沛芳綜合有機農場

▶ 邀約弘化懷幼院的戶外參訪(阿富提供)

