

主委的話

文/農委會提供
圖/詹明宗攝影



▲農委會范主任委員振宗

農委會一向以高素質的團隊著稱，無論在施政規劃或科技研發上，都有前瞻性與創新性，在歷任主任委員領導下已奠定良好的基礎，陳前主委希煌是農復會前輩，也是農經專家，記得陳主委就任時曾說他是以跳火坑的心情與對農業的使命感投入農業行政工作，確實令人欽佩；一年多來，農委會在陳前主委的領導下，完成「加入WTO農業因應對策」，並大力推動「農業策略聯盟」，成效卓著。

振宗此次奉派來農委會服務，以一個四代務農的農家子弟來說，實感榮幸也備覺親切；而在加入WTO初期農業首當其衝的關鍵時刻，接任全國農業行政主管首長職務，則深感責任重大。本人過去在新竹縣長任內就非常關心農業事務，經常下鄉瞭解農漁民心聲，新竹縣是一個兼具傳統農業、山地農業與都市農業的縣市，也是畜牧事業與沿海魚業的重要地區，農產品加工與休閒農業的發展都很早，如：關西的仙草茶加工、新埔北埔的柿餅、亞森觀光農園，還有北台灣唯一的水筆仔與紅茄冬混生的紅樹林保護區等，這些都是當時在縣長任內大力推動的工作，也是大家耳熟能詳的新竹特色農業，因此，我雖不是農業科班畢業，對農業倒一點也不陌生。

地區農業發展可以由小鑑大，在中央則層面更廣、影響更深遠。本人將以種田人的勤勞與誠懇，向農業界多位學者專家好友及歷任主委請益，踏實地推動各項施政；也將以領航員的精神與責任，尊重專業、分層負責，務期農業施政在過去的良好基礎下，再展現農業部門菁英團隊的高效率戰鬥力，加速各項施政的落實推動。

對於未來農業施政，本人以「紮根基層種福田，前瞻規劃奠新基」自我期許，也期望本會同仁能以此方向共同努力。農委會在陳主委領導下，已研擬完成「邁進二十一世紀農業新方案」及「加入WTO農業因應對策」，對於短中期施政措施已有整體性規劃，這些好的施政措施應持續推動，而且要紮根於基層，才能奠立農業再出發與長期發展的良好基礎。在此，我提出幾項特別要注意的重點工作，期盼與各位老朋友與新伙伴共同打拼，也請各位農業界先進不吝給予指教：

■積極加入WTO農業因應對策

面對農業在加入WTO初期艱鉅的挑戰，本會應盡全力與農民一起努力衝過難關，一方面穩定農產品價格，確實做好敏感性農產品產銷預警及價格穩定措施，減緩農

民所受衝擊；另方面要發展具特色、符合現代消費需求的農產品或農業服務業，加速產業升級。

二、集中資源發展重點產業及生物科技

農業科技創新是促進農業發展的原動力，政府部門進行科技研發必須掌握實用性與市場性，不能只做自己喜歡的研究，必須集中力量去解決農民的問題，並落實技術推廣；在創新研發方面則應以國際觀進行重點與整體規劃，訂定明確目標，使有限資源的運用達到最高效益。

三、協助傳統農業邁向企業化經營

台灣目前有二八七個鄉鎮農會，六千多個產銷班組織及合作社場，這些基層農業組織是推動農業施政的第一線，也是農村穩定與發展的基石。在農產品市場進入國際競爭的時代，必須加速協助小農經營的傳統農業朝向企業化經營。企業化經營絕不能成為口號，必須向下紮根，強化基層產銷組織的體質與功能，讓大家有正確的成本與品質觀念，重視人才培育工作，導入企業管理技術，才能提升產業整體的競爭力。

四、推展結合產業文化與自然景觀的休閒農業

農村是農民生活與農業經營的活動空間，結合產業特色、地方文化與田園美景的農業體驗活動，是吸引日趨重視休閒旅遊都市人的重要賣點。新竹縣很早就重視休閒農

業的發展，例如：結合採茶、製茶、品嚐客家擂茶或客家米食的套裝旅遊行程就相當受歡迎。休閒農業發展必須在保有自然與田園特色的前提下，加強各項軟硬體建設，提高服務品質，以活絡農村經濟。

五、重視國土保安加強土石災害防備

由於早期重視經濟發展偏廢保育，或因自然因素影響，造成近年來每逢颱風豪雨即頻傳土石災害。站在維護國人安全與國土保安立場，我們必須克服困難，加速辦理坡地防災及水土保持維護；同時，也要加強造林撫育、綠化及自然資源保育工作，為國人永續生活環境盡一份力量。

農業是最貼近民眾生活的產業，它是提供糧食的經濟產業，也是環境保育的生態產業，更是有豐富文化內涵的生活產業，因此，未來農業施政仍將秉持生產、生活、生態均衡發展的「三生農業」理念，讓農業與農村的多元功能充分發揮，成為獲得民眾信賴與支持的全民產業。面對加入WTO對產業發展的嚴峻挑戰，我願意再以「紮根基層種福田，前瞻規劃奠新基」與各位同仁共勉，大家一起努力，建構一個高效率的戰鬥團隊，為農民服務、為農業打拼，帶領農業化危機為轉機，成為具有高度競爭力的現代化產業；同時，也企盼各位長官與農業先進繼續不吝給予本會指導與支持。 ■