

忠誠勤儉一甲子 奇葩珍果滿園芳 本場場長張學琨博士即將榮退

■李洪書



張場長榮獲十大傑出農業專家，蒙李總統召見合影。

明年元月十六日，本場張場長將屆齡退休。就像學生上學、用功讀書、總有一天要畢業、要離開學校一樣，退休，是每一個公務員生涯中必須經過的另一道「門」——一道「人人依法適用」的大門。門雖相同，而「過門」的感覺與門裡門外所呈現的空間景色，則可能因人而異，各有千秋。

張場長擔任公職將近四十年。四十年來，由於他腳踏實地，勤奮耕耘，因此他在「門裡」開闢了一片結滿奇葩珍果的園地；在他「門外」所展現的，也將是一片海闊天空。

張場長出身於雲林縣斗六鎮的傳統農家，自幼失怙，家境清苦端賴慈母培教成

人。承其祖上留傳之「忠誠勤儉」家訓，畢生奉行不逾。在求學時期，他勤奮用功，循規蹈矩，是老師心目中的好學生；在工作崗位上，他兢兢業業，全力以赴，被稱為「一個具有工作狂的人」；在家裡，他是太太心目中的標準丈夫，兒女所愛戴崇拜的好父親。

民國四十五年，張場長在完成大學(台灣省立農學院)教育，經考試取得公務人員任用資格，並在四十七年四月服兵役後，奉派到台中區農業改良場服務。一開始，便展露了他對農業科技研究發展的旺盛企圖心。當時的社會糧食缺乏，因此台灣農業以稻米為中心，正好與張場長的志趣相吻合。為擴

大稻作面積以充裕糧源，節水灌溉是必要的措施。唯農民均認為水稻必須持續灌溉產量才能保障。張場長為探究節水式的輪流灌溉，以及水稻生育期中最需要水的時期與不太需要的時期，先後辦理各項節水方法與時期的試驗，以觀察對土壤理化性、根系發展、植株生長及產量之影響。試驗結果顯示，「輪流灌溉」方法可節省用水 30～40%，甚至高達 50%。但對產量並無影響，在第二期高溫多雨時產量反而增加；節水灌溉結果，得知水稻需水最殷切的時期有三：成活期、幼穗形成期及開花期；需水較少或排水有利的時期亦有三：分蘖盛期至最高分蘖期、孕穗期、糊熟期至黃熟期。水稻如按此「三灌三排」的用水管理方法，不但可節省 20～30% 用水量，又可增加一成左右的產量。

張場長由灌排水對土壤理化性影響的數據，並觀察根系延伸速率、分佈寬深、根色，乃至分蘖強勢、分蘖數、株高、幼穗形成、抽穗狀況與成熟情形，都予詳細調查印證此一田間實際與理論之吻合，修正了日本稻作專家松島氏以盆栽試驗提出 V 型灌溉及施肥的理論，實為不朽之論證。

在水稻栽培技術改進方面，他的另外三項重要研究是「稻田深耕施肥技術對土壤理化性及增產效果之研究」、「臺灣中部地區二期稻低產原因及提高生產力之研究」與「水稻機械插秧育苗技術之研究」，均有卓著的成果，且已被農民廣泛採用，這些著作同時榮獲日本北海道大學的高度評價，並授予農學博士學位。

張場長對水稻的研究志趣與重視，不僅著眼在稻米是台灣地區民眾的主食——這個關係「民生大計」的角色，尤其強調稻田對貯蓄雨水、減輕地面逕流與沖刷，補充地下水源等方面的重大功能。二十多年來的事實證明，此一科學見解，是國內少數的先知先覺。

由於各方面表現優異，做事有板有眼，這位初出茅廬的年青人，很快就得到上司的賞識。公職生涯，從最基層的技佐開始，然後技士、技正兼課長，步步高陞。至民國七十二年元月，即膺任台東區農業改良場場長。七十六年元月，又榮調至業務轄區冠於全省的桃園場。

當時的桃園區農業改良場，一方面業務區域範圍為全省六區農改場之首，另一方面則剛由台北、新竹兩場合併遷址於新屋，許多地方尚留「開創」痕跡。張場長接榘後，即針對場內應興應革之事，大刀闊斧，全力推行。結果在短時間內，全場出現一片新氣象；各項業績，蒸蒸日上。

在行政革新方面，張場長要求每位同仁做到「領一份薪水，做一份工作」。並隨時檢討自己的言行，做到「如果全場的人都像我這樣，這個機關肯定會進步，農民會身受其利，那就放心去做；如果否定，就不要嘗試」。他要求同仁，研究要以國家社會及農民需求為對象，多看報章雜誌，並深入農村。他不但建立科學、民主、公開的職員、技工友的進用及升遷制度，並鼓勵同仁進修，提升研究技能，如有出缺，除內升外，亦延攬優秀人員來場服務；且實施「學術

專題報告」、「田間考評」、「年終報告檢討會」，以及「優者有獎、劣者必究」的獎懲辦法；更能以身作則、腳踏實地，認真照顧同仁。他親自研提同仁的進修計畫，所有的研究報告他必躬親審閱，甚至不厭其煩地改了又改，直到「內容充實、文詞通順、沒有錯字」為止。因此在同仁的心目中，張場長不但是位負責的好長官，也是一位誨人不倦的好老師。這種風範，就像他平常勉勵同仁要有「母雞帶小雞」的精神，純屬真誠關懷、犧牲奉獻。

到現在，不覺十年過去了。十年建樹，業績果然斐然可觀。茲舉其瑣瑣大者，如下列諸項：

（一）育成作物新品種

近年來新育成的作物品種有高產、良質、抗稻熱病之水稻台梗十四號；良質耐貯運之草莓桃園一號與二號；良質高產多用途之甘藷桃園一號；良質抗熱之結球白菜桃園亞蔬二號；良質高產之空心菜桃園一號；良質不抽苔之青蔥桃園三號，以及即將命名的結球芥菜及葉用甘藷的品種，都已受到品嚐者的肯定。

（二）推廣花卉、蔬菜自動化播種、育苗及栽培管理機械

研發成功「自動化一貫作業播種及育苗管理系統」、「乘座式全自動蔬菜移植機」、「乘座式半自動蔬菜移植機」、「花卉介質自動裝盆機」；改裝自動化育苗作業機為移植及直播蔬菜兩用，開發多種育苗箱

及栽培箱，以適用於蔬菜育苗中心達到自動化播種、一機兩用、可全年僅做播種營運的工廠。另研成自動桿式噴藥機、稻穀消毒、浸種、攪拌催芽一貫作業機，以及動力稻田除草機、花卉結束機、蔬菜洗淨機等。

（三）研發有機農產品生產資材及技術與推廣

利用農畜產廢棄物，開發材質優良、價格低廉的本土化桃改一號、二號、三號介質，供有機蔬菜與花卉栽培之用；研發家庭式簡速堆肥箱、產銷班共用堆肥舍及大型堆肥工廠等三種設施及製造堆肥新技術，以應小、中、大型規模的製造堆肥之需。

為推動有機農業之研發與推廣工作，張場長親自領導籌組研發小組，工作範圍包括介質及堆肥的製造設施與技術，將作物、土肥、植保、農機與推廣人員結合一起共同研發，並將成果推廣應用。近半年來已辦理七項有機農產品展售促銷品嚐活動，並由有關人員開辦講座，積極宣導，使消費者對有機農業及產品的好處有深入了解。

（四）開發地方農特產品

選拔大蘿蔔白、紅、綠色品種，將食用的蔬菜開發成觀賞吉祥物，為「俗物變寶」的一大範例；研發即溶仙草粉供內、外銷，為地方農特產品拓展新市場；研發立體柿餅乾燥技術，避免舊式柿餅乾燥方式中70%因氣候不良之腐爛率，並在國內外推廣採用。

(五) 栽培技術改善

如引進觀察聖誕紅、小蒼蘭、盆菊、長壽花、日日春、金花石蒜等國內外品種(系)，並做栽培技術之研究，調節產期，改進品質，提高觀賞價值、售價與行銷功能。

上述農業科技研發成果均已技術轉移及應用推廣，其有形經濟效益，每年約在新台幣兩、三億元之譜；而無形的效益(如國民健康、生態保育、鄉土文化)，則難以估量。

(六) 完成台北分場遷建、五峰工作站改建及本場修增建工程

本場前身之一的台北區農業改良場，自民國 65 年起為配合地方建設需要，就有遷場之議。民國 71 年與新竹區農業改良場合併為桃園區農業改良場後，地方人士更積極要求早日遷建，唯因用地及經費因素迄未著手。張場長 76 年到任後積極覓地並爭取經費，在省府農林廳支持，以及台北縣政府與縣農會配合下，共籌措資金計 2 億 4 千多萬元，於 79 年覓得 11 多公頃土地，83 年起新建辦公廳舍、水池、溫室、倉庫、灌排水系統及道路圍牆等。其中辦公大樓於 85 年 1 月 24 日落成，其餘建築及設施整地等相繼於 86 年全部完成，業務亦正迅速推廣中。

五峰工作站位於新竹縣五峰鄉海拔 1000 公尺山區，以往自通車道路終點至站門口，須徒步行走 40 分鐘之陡坡始能抵達。辦公廳舍為日據時期之陋舊木屋，張場

長到任後瞭解同仁在設備簡陋的環境辛苦耕耘，十分感動又難過。乃立刻由本場籌措經費購置電器用品及康樂器材，以供生活及休閒之需；再向省府爭取 200 萬元以設置外線及電話機，又爭取千萬元作為場區至山麓之產業道路、水溝、駁坎等工程之經費；並向省府改建評估小組力陳工作站以往業務之成就，及其改建對未來業務發展之重要。乃同意自 84 年度起分三年編列預算，總工程費 7 千 2 佰多萬元，陸續將辦公廳、職務宿舍、種子處理室、農機室、車庫、堆肥室、溫網室、及貯水設施與污水處理、灌排水系統及場區農路等修建完成，其建築配置及造型、全場景觀，均一一由張場長主導規劃與監督。因此全部建築物堅實美觀又實用。

在本場內，由於遷建時經費不足，建築及設備都不完善。在張場長的積極爭取下，興建了學員宿舍、農業陳列館、玻璃室、溫網室、農機工廠、育苗自動化管理室、堆肥工廠及堆肥舍、大型停車棚、大貯水池及灌溉管路；改建大禮堂成為國際會議廳、簡報室；農場道路全面鋪設瀝青；新建自來水系統，使員工能飲用安全的自來水。

(七) 照顧員工福利

本場及兩處分支機構都地處偏僻，交通不便，為吸收優秀員工及安頓眷屬，張場長力爭新建員工宿舍，並在本場宿舍區申設員工子女幼稚園，辦公大樓有消費合作社，籃球場、網球場、桌球場等生活與康樂設備。

另在交通設備方面，除新增數輛公務車

外，更難得的是爭取到一輛大型客車供居住於新竹方面員工上下班之用；另有中型交通車二輛，一輛供中壢、桃園方面員工使用，另一輛供台北分場使用。

（八）推薦優秀農技人員受獎

本場技術人員在張場長熱心領導及嚴密的審核制度下，得獎年年遽增，計獲省研究發展基金獎一等獎一項、二等獎四項、三等獎三項；82年至86年榮獲模範公務員有四位。

在學術研究方面，歷年來，張場長共計發表了七十餘篇著作論文。這些成就已普遍受到農民歡迎，同時獲得政府與農學團體的肯定。為此，張場長個人及本場前後獲得了十餘項的褒獎——77年中華農學會個人學術獎；82年優良農業推廣簡訊獎；83、84年優良農業專訊獎；84年優良農業研究績效卓著獎；85年優良農業視聽教材獎、輔導十大績優產銷班績效卓著獎；86年有台灣省農業研究發展獎、中華農藝學會個人學術獎及團體貢獻獎，並蒙農林廳陳廳長武雄推薦榮獲86年國際同濟會中華民國分會選拔為「十大傑出農業專家」，隆重褒揚。在十餘年的場長任內，他的考績全部是甲等；並獲記功三次，嘉獎十四次。

一個人的成功絕非偶然。誠如張場長時常教導員工同仁的那句話：「命運掌握在自己的手中」，且不是說說而已，而是親身力行。他待人誠懇，生活嚴謹，不抽煙、不喝酒、不打牌，每天早起練太極拳；在辦公室值夜的員工同仁，都有一個共同的印象——



▲張場長榮獲十大傑出農業專家與其夫人共享此項榮譽。

昨天晚上，場長又在辦公，直到十二點。他的習慣是在晚上修改同仁的計畫及報告與閱讀文獻或撰寫報告。張場長這種以場為家，為公費盡心力，從不為私利計較的為人處事風範，不僅為本場全體員工所敬仰，也為區下受惠的農民所樂道。

因此許多人都說，場長生活中的「娛樂」，大概就是「工作」，工作就是他的娛樂，以工作為樂的人，將是永遠的快樂人！然而他在公餘聚會之際，也有幽默親和的一面，他的榮退將留給我們無限的懷念！ ■